

BÁO CÁO

Kết quả thực hiện công tác cải cách hành chính Quý III/2026 của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa

Thực hiện Văn bản số 2039/UBND-PVHCC ngày 14/8/2025 của UBND tỉnh về việc thực hiện chế độ báo cáo công tác cải cách hành chính (CCHC) định kỳ; Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa (Ban Quản lý) báo cáo kết quả thực hiện công tác CCHC Quý III/2026 tại cơ quan như sau:

I. TÌNH HÌNH TRIỂN KHAI CÔNG TÁC CCHC

1. Công tác chỉ đạo, điều hành CCHC

a) Xây dựng và triển khai chương trình, kế hoạch CCHC hàng năm theo quy định:

Thực hiện Quyết định số 2821/QĐ-UBND ngày 31/12/2025 của UBND tỉnh về việc ban hành Kế hoạch CCHC tỉnh Khánh Hòa năm 2026; Ban Quản lý đã xây dựng kế hoạch thực hiện công tác CCHC năm 2026 của cơ quan ban hành kèm theo Quyết định số 23/QĐ-KKTKCN ngày 30/01/2026 để tổ chức thực hiện. Sau khi UBND tỉnh ban hành Quyết định số 1277/QĐ-UBND ngày 13/4/2026 của UBND tỉnh Khánh Hòa về bổ sung, cập nhật Kế hoạch cải cách hành chính tỉnh Khánh Hòa năm 2026; Ban Quản lý đã rà soát và xây dựng lại kế hoạch thực hiện công tác CCHC năm 2026 của cơ quan ban hành kèm theo Quyết định số 97/QĐ-KKTKCN ngày 06/5/2026, bảo đảm đầy đủ các nhiệm vụ, giải pháp được giao tại kế hoạch CCHC của tỉnh.

Trong Quý III/2026, Ban Quản lý đã triển khai tổ chức thực hiện đáp ứng yêu cầu về công tác CCHC đối với các cơ quan thực hiện chức năng quản lý nhà nước trong tình hình hiện nay.

b) Các hoạt động chỉ đạo, điều hành của cơ quan:

Trong Quý III/2026, Ban Quản lý đã ban hành các văn bản chỉ đạo nhằm đáp ứng yêu cầu về công tác CCHC tại cơ quan trong quá trình thực hiện quản lý nhà nước theo chức năng, nhiệm vụ được giao, cụ thể như sau: Kế hoạch số 3020/KH-KKTKCN ngày 31/7/2026 về triển khai các nhiệm vụ, giải pháp cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh, nâng cao chỉ số năng lực cạnh tranh cấp tỉnh (PCI) và chỉ số Hiệu quả Kinh tế Tư nhân (BPI) năm 2026; Kế hoạch số 560/KH-KKTKCN ngày 12/02/2026 về kiểm tra công tác cải cách hành chính và chấp hành kỷ luật, kỷ cương năm 2026; Kế hoạch số 3151/KH-KKTKCN ngày 07/8/2026 về bổ sung, điều chỉnh Kế hoạch chuyển đổi số năm 2026; Kế hoạch số 3147/KH-KKTKCN ngày 07/8/2026 về triển khai các nhiệm vụ, giải pháp

nhằm nâng cao chỉ số năng lực cạnh tranh cấp sở, ban, ngành và địa phương (DDCI) năm 2026; Kế hoạch số 3051/KH-KKTKCN ngày 05/8/2026 về Triển khai thực hiện Kế hoạch phát triển kinh tế số và xã hội số tỉnh Khánh Hòa đến năm 2030; Kế hoạch số 2567/KH-KKTKCN ngày 29/6/2026 về triển khai thực hiện Chương trình Đề án phát triển ứng dụng dữ liệu dân cư, định danh và xác thực điện tử phục vụ chuyển đổi số quốc gia giai đoạn 2026-2030, tầm nhìn đến năm 2035;...

- Thường xuyên phổ biến các văn bản về CCHC cho cán bộ chủ chốt của cơ quan tại cuộc họp giao ban hàng tuần để quán triệt đến tất cả CCVC triển khai thực hiện.

- Đã kiện toàn Ban Chỉ đạo CCHC cơ quan tại Quyết định số 198/QĐ-KKT ngày 31/7/2026. Theo đó, tiếp tục giao Chánh Văn phòng làm đầu mối thường trực giúp Lãnh đạo Ban Quản lý chỉ đạo triển khai thực hiện chương trình, kế hoạch, giải pháp về công tác CCHC của cơ quan, đồng thời hướng dẫn, đôn đốc, theo dõi, tổng hợp kết quả thực hiện chương trình CCHC của cơ quan.

- Căn cứ Kế hoạch số 8451/KH-UBND ngày 03/7/2026 của UBND tỉnh Khánh Hòa về cải thiện và nâng cao Chỉ số cải cách hành chính và Chỉ số hài lòng của người dân, tổ chức đối với sự phục vụ của cơ quan hành chính nhà nước tỉnh Khánh Hòa năm 2026; Ban Quản lý đã ban hành Kế hoạch số 3019/KH-KKTKCN ngày 31/7/2026 về cải thiện và nâng cao Chỉ số cải cách hành chính và Chỉ số hài lòng của người dân, tổ chức đối với sự phục vụ năm 2026.

- Ban Quản lý chủ trì tổ chức “Hội nghị đối thoại với các nhà đầu tư hạ tầng và nhà đầu tư thứ cấp” vào ngày 24/7/2026. Với phương châm “*Đồng hành cùng doanh nghiệp, hỗ trợ để phát triển*”, tại hội nghị, lãnh đạo Ban Quản lý và đại diện các sở, ngành, địa phương đã trực tiếp trả lời từng kiến nghị, đồng thời thống nhất các giải pháp và lộ trình thực hiện cụ thể đối với từng nội dung. Nhiều vướng mắc về hạ tầng kỹ thuật, đất đai và thủ tục pháp lý đã được xác định rõ đầu mối xử lý, thời hạn hoàn thành và phương án phối hợp, qua đó góp phần cải thiện môi trường đầu tư, tạo điều kiện thuận lợi để các dự án triển khai hiệu quả, thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội của Khu kinh tế Vân Phong, các Khu công nghiệp nói riêng và tỉnh Khánh Hòa nói chung.

Định kỳ hàng tháng, Ban Quản lý tổng hợp, báo cáo tình hình tiếp nhận, giải quyết khó khăn, vướng mắc của các doanh nghiệp gửi Sở Tài chính tổng hợp báo cáo cho UBND tỉnh.

c) Tổng hợp, cập nhật tiến độ thực hiện các nhiệm vụ được UBND tỉnh, Chủ tịch UBND tỉnh giao:

** Kế hoạch Hội nghị xúc tiến đầu tư vào Cảng biển, Cảng vận và Trung tâm Logistics:*

- Theo đề nghị tại Văn bản số 612/TTXT-XT của Trung tâm Xúc tiến Đầu tư, Thương mại và Du lịch về việc góp ý dự thảo Kế hoạch tổ chức Hội nghị xúc tiến đầu tư vào Cảng biển, Cảng cạn và Trung tâm Logistics tỉnh Khánh Hòa; Ban

Quản lý đã nghiên cứu và góp ý dự thảo Kế hoạch tại Văn bản số 1639/KKTKCN-KHĐTXX ngày 05/5/2026.

Căn cứ Kế hoạch số 8343/KH-UBND ngày 01/7/2026 của Ủy ban nhân dân tỉnh Khánh Hòa về việc Tổ chức Hội nghị xúc tiến đầu tư vào Cảng biển, Cảng cạn và Trung tâm Logistics tỉnh Khánh Hòa; Ban Quản lý đã xây dựng Kế hoạch số 2476/KH-KKTKCN ngày 10/7/2026 về việc đưa Đoàn khảo sát thực địa tại Cảng tổng hợp Nam Vân Phong.

- Ngày 14/7/2026, Lãnh đạo Ban Quản lý đã tham dự Hội nghị xúc tiến đầu tư vào Cảng biển, Cảng cạn và Logistics tỉnh Khánh Hòa. Hội nghị đã góp phần quảng bá tương đối toàn diện tiềm năng, lợi thế, hiện trạng, quy hoạch và định hướng phát triển hệ thống cảng biển, cảng cạn và trung tâm logistics tỉnh Khánh Hòa đến các cơ quan, tổ chức, doanh nghiệp và nhà đầu tư trong nước, quốc tế. Cung cấp thông tin cụ thể về các lĩnh vực, địa bàn và nhóm dự án tỉnh ưu tiên thu hút đầu tư; qua đó hỗ trợ doanh nghiệp, nhà đầu tư có thêm cơ sở để nghiên cứu, đề xuất và triển khai các dự án phù hợp.

** Về công tác đầu tư công:*

- Thực hiện Văn bản số 9042/UBND-KT ngày 15/7/2026 của UBND tỉnh về triển khai thủ tục đầu tư các dự án dự kiến khởi công mới giai đoạn 2026–2030, Ban Quản lý dự án, hạ tầng đã triển khai lập Báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư đối với 11 dự án, gồm: (1) Tuyến đường ngang kết nối giữa KCN Ninh Thọ, KCN Ninh Diêm 1 và KCN Ninh Diêm 2 (đoạn từ Quốc lộ 1 đến ĐT.652D); (2) Tuyến đường trục Bắc - Nam kết nối KCN Ninh Diêm và Ninh Thọ (đoạn từ ĐT.652C đến Quốc lộ 26B); (3) Mở rộng tuyến đường Tỉnh lộ 5; (4) Trục Bắc Nam dọc Quốc lộ 1, kết nối KCN Dốc Đá Trắng đến Khu đô thị Nam Vân Phong; (5) Nâng cấp, mở rộng Tỉnh lộ 7 (ĐT.651D) đoạn từ Quốc lộ 1 đến Tỉnh lộ 6; (6) Tuyến đường giao thông kết nối khu tái định cư Xóm Quán với đường ĐT.651B; (7) Tuyến đường giao thông ĐT.651B đoạn từ Quốc lộ 1 đến đường Nguyễn Huệ; (8) Tuyến tránh Quốc lộ 1 đoạn qua phường Ninh Hòa; (9) Tuyến giao thông kết nối từ đường tránh Quốc lộ 1 Ninh Hòa đến KCN Ninh Thủy; (10) Tuyến đường giao thông ven biển Đông Ninh Hòa đoạn từ đường ĐT.651D đến ĐT.652D; (11) Mở rộng cơ sở hạ tầng kỹ thuật khu tái định cư 2 tháng 9.

Đến nay, Ban đã hoàn thành công tác lựa chọn đơn vị tư vấn lập Báo cáo đề xuất chủ trương đầu tư của 11/11 dự án; trong đó đã trình Hội đồng thẩm định 10/11 dự án và đã có văn bản lấy ý kiến các cơ quan, đơn vị liên quan; dự án Mở rộng tuyến đường Tỉnh lộ 5 đang tiếp tục hoàn thiện hồ sơ để trình thẩm định theo quy định.

- Chủ trương đầu tư Tuyến đường ven biển từ xã Vạn Thọ đến xã Vạn Lương, huyện Vạn Ninh (nay đổi tên thành dự án Tuyến đường ven biển đoạn từ đường ĐT.651 đến xã Vạn Ninh): Hội đồng thẩm định đã tổ chức thẩm định; hiện nay, hồ sơ đang được hoàn thiện để trình UBND tỉnh phê duyệt chủ trương đầu tư dự án.

** Các dự án phát triển hạ tầng khu công nghiệp*

- Dự án Đầu tư xây dựng và kinh doanh kết cấu hạ tầng Khu công nghiệp Vạn Lương: Ban Quản lý đã ban hành Quyết định chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư số 238/QĐ-KKTKCN ngày 11/8/2026 và cấp Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư số 0370751880 ngày 21/8/2026 cho Công ty TNHH Phát triển Đầu tư Công nghiệp Khánh Hòa, dự án có quy mô 191,62 ha, tổng vốn đầu tư 2.610,506 tỷ đồng, thực hiện tại xã Vạn Ninh, tỉnh Khánh Hòa.

- Dự án Đầu tư xây dựng và kinh doanh kết cấu hạ tầng Khu công nghiệp Ninh Diêm 2: Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa đã ban hành Quyết định số 233/QĐ-KKTKCN ngày 11/8/2026, chấp thuận chủ trương đầu tư đồng thời chấp thuận nhà đầu tư đối với Liên danh Công ty Cổ phần Hoàn Cầu Ninh Long và Công ty TNHH Hoàn Cầu Long An, dự án có quy mô sử dụng đất 209,49 ha, tổng vốn đầu tư 2.732,81 tỷ đồng, thực hiện tại phường Đông Ninh Hòa và xã Bắc Ninh Hòa, tỉnh Khánh Hòa.

d) Những thuận lợi, khó khăn trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo; nguyên nhân:

Lãnh đạo Ban Quản lý thường xuyên quan tâm, quán triệt việc thực hiện các quy định về CCHC; đồng thời chỉ đạo Trưởng các phòng, đơn vị trực thuộc căn cứ các kế hoạch đã ban hành để triển khai thực hiện, nâng cao tinh thần trách nhiệm của CCVC trong công tác CCHC.

Chuyên viên được cử làm việc tại Trung tâm Phục vụ hành chính công đã thực hiện tiếp nhận và trả kết quả giải quyết hồ sơ đúng quy định; đồng thời niêm yết công khai số điện thoại đường dây nóng để các tổ chức, cá nhân kịp thời phản ánh các nội dung liên quan đến thủ tục hành chính (TTHC).

Qua đó, tạo điều kiện thuận lợi cho người dân và doanh nghiệp khi thực hiện các dịch vụ công của Ban Quản lý; không để xảy ra tình trạng gây phiền hà, sách nhiễu đối với người dân và doanh nghiệp.

2. Công tác kiểm tra CCHC

- Nhằm giúp Lãnh đạo cơ quan đánh giá cụ thể việc thực hiện công tác CCHC của cơ quan, Ban Quản lý đã ban hành Kế hoạch số 560/KH-KKTKCN ngày 12/02/2026 về kiểm tra công tác cải cách hành chính và chấp hành kỷ luật, kỷ cương năm 2026 của cơ quan. Dự kiến tháng 10/2026, Ban Quản lý sẽ tiến hành kiểm tra đối với tất cả các phòng, đơn vị trực thuộc.

- Hành động khắc phục qua kiểm tra công tác CCHC năm 2025 theo chỉ đạo của UBND tỉnh: Không phát sinh.

3. Thông tin, tuyên truyền, tập huấn CCHC

- Thực hiện Quyết định số 383/QĐ-UBND ngày 30/01/2026 của UBND tỉnh về việc ban hành Kế hoạch tuyên truyền CCHC của tỉnh Khánh Hòa năm 2026; Ban Quản lý đã xây dựng Kế hoạch số 603/KH-KKTKCN ngày 13/02/2026 về tuyên truyền CCHC của cơ quan năm 2026.

- Nhằm nâng cao nhận thức cho đội ngũ CCVC về ý nghĩa, tầm quan trọng, nội dung, mục tiêu và nhiệm vụ CCHC, tạo sự đồng thuận, nhất trí cao để thực hiện có hiệu quả công tác CCHC, Lãnh đạo Ban Quản lý đã chỉ đạo tăng cường quán triệt, tuyên truyền các văn bản CCHC chỉ đạo của Trung ương, UBND tỉnh và các văn bản khác liên quan trực tiếp đến nhiệm vụ CCHC của cơ quan. Cụ thể như sau:

+ Tuyên truyền về nội dung Nghị định số 309/2026/NĐ-CP ngày 05/8/2026 sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 118/2025/NĐ-CP ngày 09/6/2025 của Chính phủ về thực hiện thủ tục hành chính theo cơ chế một cửa, một cửa liên thông tại Bộ phận Một cửa và Cổng Dịch vụ công quốc gia được sửa đổi, bổ sung bởi Nghị định số 367/2025/NĐ-CP; Nghị định số 310/2026/NĐ-CP ngày 05/8/2026 của Chính phủ sửa đổi, bổ sung một số điều của Nghị định số 45/2020/NĐ-CP ngày 08/4/2020 của Chính phủ về thực hiện thủ tục hành chính trên môi trường điện tử, được sửa đổi, bổ sung bởi Nghị định số 68/2024/NĐ-CP, Nghị định số 69/2024/NĐ-CP và Nghị định số 118/2025/NĐ-CP;

+ Kết quả rà soát, cắt giảm, đơn giản hóa TTHC, đặc biệt các thủ tục có liên quan đến hoạt động sản xuất, kinh doanh; việc tổ chức tiếp nhận và giải quyết hồ sơ TTHC không phụ thuộc vào địa giới hành chính trong phạm vi tỉnh; đẩy mạnh dịch vụ công trực tuyến toàn trình;

+ Mục tiêu, nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm Kế hoạch CCHC tỉnh Khánh Hòa giai đoạn 2026 - 2030;

+ Các quy hoạch, dự án kêu gọi đầu tư của tỉnh và khu kinh tế, khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh;

+ Kết quả giải quyết hồ sơ TTHC của cơ quan;

+ Việc sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tỉnh Khánh Hòa;

+ Các văn bản, chỉ đạo của UBND tỉnh về tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính, nâng cao trách nhiệm thực thi công vụ trong giải quyết TTHC và thực thi nhiệm vụ;

+ Tuyên truyền hỗ trợ người dân khai thác, sử dụng Hệ thống thông tin tiếp nhận, xử lý phản ánh, kiến nghị trên Cổng Dịch vụ công quốc gia; Hệ thống phản ánh hiện trường tỉnh Khánh Hòa;

- Ban Quản lý đã đa dạng hóa các hình thức thông tin, tuyên truyền phù hợp tình hình, đặc điểm, thực tiễn công tác CCHC tại cơ quan như: Đăng tải các văn bản CCHC của cấp trên và của cơ quan trên Trang thông tin điện tử <https://bqlkktkc.khanhhoa.gov.vn/> trong chuyên mục CCHC ngay sau khi văn bản được ban hành; Tuyên truyền qua các cơ quan thông tấn báo chí, chủ động phối hợp với các cơ quan thông tin đại chúng xây dựng các phóng sự, bài viết về CCHC; cung cấp tin, bài, tài liệu, trả lời phỏng vấn khi có đề nghị của cơ quan thông tấn, báo chí theo quy định hoặc theo chỉ đạo của Chủ tịch UBND tỉnh, Ban Chỉ đạo CCHC tỉnh và lựa chọn, xác định nội dung trọng tâm, lồng ghép tuyên truyền trong các buổi sinh hoạt chi bộ thường xuyên cho CCVC.

- Tiếp tục quán triệt toàn thể CCVC truy cập thường xuyên website <https://cchc.khanhhoa.gov.vn/> và fanpage “Cải cách hành chính tỉnh Khánh Hòa”.

- Hàng tháng, Ban Quản lý đã gửi tin bài về kết quả, hoạt động, việc thực hiện nhiệm vụ CCHC cho Ban Biên tập Cổng thông tin điện tử CCHC tỉnh.

** Về công tác tập huấn nghiệp vụ CCHC:*

Ban Quản lý đã cử công chức tham dự Hội nghị tập huấn, bồi dưỡng nghiệp vụ tổng rà soát hệ thống văn bản quy phạm pháp luật (VBQPPL) vào ngày 12/6/2026 và Hội nghị tập huấn nghiệp vụ kiểm tra, rà soát, hệ thống hóa và xử lý văn bản quy phạm pháp luật vào ngày 30/6/2026 do Sở Tư pháp chủ trì tổ chức; tham gia tập huấn hướng dẫn sử dụng phần mềm báo cáo, cung cấp thông tin theo quy định của Nghị định số 357/2025/NĐ-CP ngày 31/12/2025 của Chính phủ vào ngày 07/9/2026 do Sở Xây dựng chủ trì tổ chức.

4. Mô hình, sáng kiến, giải pháp mới trong CCHC

Ban Quản lý đã xây dựng mô hình “Hệ thống hỗ trợ nhà đầu tư xác định thủ tục đầu tư trước khi nộp hồ sơ” để đăng ký tham gia dự thi cuộc thi “Mô hình, sáng kiến CCHC của CCVC trẻ” lần thứ 7 – năm 2026.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÔNG TÁC CCHC

1. Cải cách thể chế

1.1. Đối với các cơ quan chuyên môn cấp tỉnh

a) Xây dựng và tổ chức thực hiện VBQPPL

* Về “Quyết định thay thế Quyết định số 07/2025/QĐ-UBND ngày 10/3/2025 của UBND tỉnh Khánh Hòa về việc Quy định khung giá cho thuê nhà lưu trú công nhân trong khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa”:

Thực hiện chỉ đạo của Văn phòng UBND tỉnh Khánh Hòa tại Văn bản số 3315/VPUB-XDND ngày 11/5/2026 về việc đề nghị xây dựng văn bản quy phạm pháp luật theo trình tự, thủ tục rút gọn và ý kiến của Sở Tư pháp tại Văn bản số 2180/STP-NV1 ngày 15/5/2026, Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp đã xây dựng dự thảo Báo cáo kết quả rà soát văn bản quy phạm pháp luật do UBND tỉnh Khánh Hòa ban hành quy định khung giá cho thuê nhà lưu trú công nhân trong khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa và tổ chức lấy ý kiến các cơ quan, đơn vị có liên quan.

Sau khi tổng hợp, giải trình, tiếp thu ý kiến góp ý, Ban Quản lý đã hoàn chỉnh Báo cáo kết quả rà soát và đề xuất xử lý, ban hành Quyết định thay thế Quyết định số 07/2025/QĐ-UBND, trình UBND tỉnh xem xét tại Báo cáo số 2989/BC-KKTKCN ngày 30/7/2026.

Căn cứ chủ trương của UBND tỉnh tại Văn bản số 10109/UBND-XDND ngày 11/8/2026 và ý kiến của Sở Tư pháp tại Văn bản số 4077/STP-NV1 ngày 14/8/2026, Ban Quản lý đã có Văn bản số 3544/KKTKCN-QHXDMT ngày

26/8/2026 đăng ký xây dựng văn bản quy phạm pháp luật, đề nghị áp dụng trình tự, thủ tục rút gọn và trình UBND tỉnh xem xét.

Ngày 10/9/2026, Chủ tịch UBND tỉnh ban hành Văn bản số 8693/VPUB-XDND, giao Sở Tư pháp xem xét nội dung đề xuất của Ban Quản lý tại Văn bản số 3544/KKTKCN-QHXDMT ngày 26/8/2026; báo cáo, tham mưu UBND tỉnh theo đúng quy định của pháp luật trước ngày 15/9/2026.

*** Về công tác theo dõi thi hành pháp luật:**

- Căn cứ Kế hoạch số 1268/UBND-NC ngày 20/01/2026 của UBND tỉnh Khánh Hòa về việc theo dõi việc thi hành văn bản quy phạm pháp luật và việc thi hành văn bản quy phạm pháp luật trong lĩnh vực trọng tâm, liên ngành năm 2026 trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa; Ban Quản lý đã ban hành Kế hoạch số 603/KH-KKTKCN ngày 13/02/2026 về việc theo dõi việc thi hành văn bản quy phạm pháp luật năm 2026 tại cơ quan và tổ chức thực hiện.

- Theo đó, Ban Quản lý thường xuyên quan tâm, theo dõi tình hình thi hành văn bản quy phạm pháp luật tại cơ quan đối với các lĩnh vực chuyên môn được giao, đồng thời phổ biến các văn bản liên quan tại cuộc họp giao ban định kỳ để cán bộ chủ chốt quán triệt đến CCVC nhằm thực hiện tốt công tác quản lý nhà nước trực tiếp đối với Khu kinh tế Vân Phong và các khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa, không để xảy ra vi phạm.

- Kiểm tra việc thực hiện công tác theo dõi tình hình THPL:

Ban Quản lý không có chức năng kiểm tra việc thực hiện công tác theo dõi tình hình THPL mà chỉ phối hợp và đề xuất các cơ quan chức năng liên quan thực hiện công tác này. Trong Quý III/2026, Ban Quản lý đã phối hợp với các cơ quan có thẩm quyền tiến hành kiểm tra, thanh tra các doanh nghiệp trong KKT Vân Phong và các KCN về tình hình hoạt động của dự án đầu tư, tiến độ thực hiện dự án, bảo vệ môi trường,...

*** Về công tác tuyên truyền, phổ biến giáo dục pháp luật:**

- Căn cứ Kế hoạch số 1828/KH-UBND ngày 28/01/2026 của UBND tỉnh về công tác phổ biến, giáo dục pháp luật; hòa giải ở cơ sở; xây dựng cấp xã đạt chuẩn tiếp cận pháp luật năm 2026 trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa, Ban Quản lý đã ban hành Kế hoạch số 601/KH-KKTKCN ngày 13/02/2026 về công tác phổ biến, giáo dục pháp luật năm 2026 tại cơ quan và nghiêm túc triển khai thực hiện. Ban Quản lý đã báo cáo tình hình thực hiện công tác phổ biến, giáo dục pháp luật 06 tháng đầu năm 2026 gửi Sở Tư pháp tại Báo cáo số 2407/BC-KKTKCN ngày 19/6/2026.

*** Kiểm tra, rà soát và hệ thống hóa VBQPPL:**

- Ban Quản lý đã xây dựng Kế hoạch số 349/KH-KKTKCN ngày 27/01/2026 về rà soát văn bản quy phạm pháp luật năm 2026 và Kế hoạch số 453/KH-KKTKCN ngày 13/02/2026 về kiểm tra, xử lý văn bản quy phạm pháp luật năm 2026 tại cơ quan.

- Tổng số văn bản được kiểm tra, rà soát, hệ thống hóa: 04 văn bản.

- + Quyết định số 14/2024/QĐ-UBND ngày 30/7/2024 của UBND tỉnh ban hành Quy định chi tiết về mẫu công bố thông tin dự án thu hút nhà đầu tư chiến lược vào Khu kinh tế Vân Phong tỉnh Khánh Hòa.

- + Quyết định số 16/2025/QĐ-UBND ngày 22/8/2025 của UBND tỉnh Khánh Hòa quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa.

- + Quyết định số 07/2025/QĐ-UBND ngày 10/3/2025 của UBND tỉnh Khánh Hòa về việc Quy định khung giá cho thuê nhà lưu trú công nhân trong khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa.

- + Quyết định số 30/2026/QĐ-UBND ngày 17/4/2026 của UBND tỉnh về Quy chế phối hợp giữa Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa với các sở, ban, ngành, UBND các xã, phường nơi có khu kinh tế, khu công nghiệp và các cơ quan, đơn vị liên quan trong công tác quản lý nhà nước đối với khu kinh tế và các khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh.

- Tổng số văn bản thuộc đối tượng kiểm tra, rà soát, hệ thống hóa: 04 văn bản.

- Văn bản tham mưu UBND tỉnh trình HĐND tỉnh ban hành: 0 văn bản.

- Tổng số văn bản đề nghị thay thế, sửa đổi, bổ sung: 01 văn bản (Quyết định số 07/2025/QĐ-UBND ngày 10/3/2025 của UBND tỉnh Khánh Hòa về việc Quy định khung giá cho thuê nhà lưu trú công nhân trong khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa).

- Tổng số văn bản đề nghị bãi bỏ: 0 văn bản.

b) Hoàn thiện hệ thống thể chế, cơ chế, chính sách về các lĩnh vực quản lý nhà nước; cải thiện môi trường đầu tư kinh doanh, hỗ trợ và phát triển doanh nghiệp:

- Quán triệt toàn thể CCVC cơ quan tiếp tục triển khai nhiệm vụ được giao tại Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết số 01/NQ-CP ngày 08/01/2026 về nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế - xã hội và dự toán ngân sách nhà nước năm 2026 (ban hành kèm theo Quyết định số 231/QĐ-UBND ngày 22/01/2026 của UBND tỉnh) và Nghị quyết số 02/NQ-CP ngày 08/01/2026 của Chính phủ về những nhiệm vụ, giải pháp chủ yếu cải thiện môi trường kinh doanh, nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia năm 2026.

- Ban Quản lý chủ trì tổ chức “Hội nghị đối thoại với các nhà đầu tư hạ tầng và nhà đầu tư thứ cấp” vào ngày 24/7/2026. Với phương châm “*Đồng hành cùng doanh nghiệp, hỗ trợ để phát triển*”, tại hội nghị, lãnh đạo Ban Quản lý và đại diện các sở, ngành, địa phương đã trực tiếp trả lời từng kiến nghị, đồng thời thống nhất các giải pháp và lộ trình thực hiện cụ thể đối với từng nội dung. Nhiều vướng mắc về hạ tầng kỹ thuật, đất đai và thủ tục pháp lý đã được xác định rõ đầu mối xử lý, thời hạn hoàn thành và phương án phối hợp, qua đó góp phần cải thiện môi

trường đầu tư, tạo điều kiện thuận lợi để các dự án triển khai hiệu quả, thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội của Khu kinh tế Vân Phong, các khu công nghiệp nói riêng và tỉnh Khánh Hòa nói chung.

- Ban Quản lý tiếp tục duy trì hoạt động của Tổ công tác chuyên trách do Trưởng Ban làm Tổ trưởng nhằm kịp thời hỗ trợ, giải quyết các kiến nghị của doanh nghiệp. Tổ công tác thực hiện cơ chế một cửa – một đầu mối – một cam kết về thời gian, góp phần nâng cao hiệu quả phối hợp, bảo đảm việc tiếp nhận và xử lý các kiến nghị của doanh nghiệp được thực hiện nhanh chóng, đúng quy định.

- Đã xây dựng và hoàn thiện các sản phẩm truyền thông phục vụ công tác xúc tiến đầu tư, gồm brochure song ngữ Việt – Anh, bài thuyết trình (PowerPoint) và video giới thiệu về các khu công nghiệp, Khu kinh tế Vân Phong; qua đó góp phần quảng bá tiềm năng, lợi thế, cơ sở hạ tầng, môi trường đầu tư và các chính sách ưu đãi của địa phương đến các nhà đầu tư trong và ngoài nước.

- Công khai đầy đủ toàn bộ các nội dung về quy hoạch, kế hoạch, quy trình, chính sách quản lý có liên quan đến hoạt động sản xuất kinh doanh của cá nhân, tổ chức, doanh nghiệp trên Trang thông tin điện tử (Bản đồ Quy hoạch và phát triển Khu kinh tế Vân Phong; thông tin về Quy hoạch chung Khu kinh tế Vân Phong và các khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh; Chính sách “*Ưu đãi, hỗ trợ đầu tư vào Khu kinh tế Vân Phong*” và “*Ưu đãi, hỗ trợ đầu tư vào khu công nghiệp*”; Các dự án đang kêu gọi đầu tư; thông tin, bản đồ các dự án đã và đang được tiến hành đầu tư và công khai danh sách các doanh nghiệp đã tiến hành đầu tư vào khu công nghiệp, khu kinh tế; các quy trình nội bộ giải quyết TTHC thuộc thẩm quyền của Ban Quản lý).

2. Cải cách thủ tục hành chính (TTHC)

2.1. Công bố, công khai TTHC

a) Tham mưu công bố TTHC/danh mục TTHC thuộc thẩm quyền giải quyết

- Tính đến thời điểm hiện tại, Ban Quản lý có 58 TTHC thuộc thẩm quyền giải quyết. Trong Quý III/2026, Chủ tịch UBND tỉnh ban hành các quyết định sau:

- + Quyết định số 2331/QĐ-UBND ngày 08/7/2026 công bố danh mục TTHC sửa đổi, bổ sung, bị bãi bỏ lĩnh vực Bồi thường nhà nước thuộc thẩm quyền giải quyết của Ủy ban nhân dân tỉnh; Cơ quan chuyên môn thuộc Ủy ban nhân dân tỉnh; Cơ quan, đơn vị trực thuộc Ủy ban nhân dân tỉnh; Ủy ban nhân dân cấp xã trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa

- + Quyết định số 2460/QĐ-UBND ngày 18/7/2026 phê duyệt Phương án cắt giảm thời gian giải quyết đối với các TTHC thuộc thẩm quyền giải quyết của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa.

- + Quyết định số 2495/QĐ-UBND ngày 22/7/2026 công bố danh mục TTHC được thay thế, bãi bỏ trong lĩnh vực Quản lý chất lượng công trình xây dựng được thực hiện không phụ thuộc vào địa giới hành chính thuộc thẩm quyền giải quyết của UBND tỉnh/Cơ quan chuyên môn về xây dựng thuộc UBND tỉnh và UBND cấp xã trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa.

+ Quyết định số 2500/QĐ-UBND ngày 22/7/2026 công bố danh mục TTHC được sửa đổi, bổ sung, bãi bỏ trong lĩnh vực quy hoạch đô thị và nông thôn, kiến trúc được thực hiện không phụ thuộc vào địa giới hành chính thuộc thẩm quyền giải quyết của Sở Xây dựng/UBND cấp xã/Cơ quan chuyên môn thuộc cơ quan, tổ chức quản lý khu chức năng trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa.

+ Quyết định số 2627/QĐ-UBND ngày 29/7/2026 công bố danh mục TTHC ban hành mới, bị bãi bỏ lĩnh vực viên chức thuộc thẩm quyền giải quyết của cơ quan quản lý viên chức trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa.

+ Quyết định số 2713/QĐ-UBND ngày 07/8/2026 phê duyệt quy trình nội bộ giải quyết TTHC ban hành mới, sửa đổi, bổ sung trong lĩnh vực đầu tư tại Việt Nam thuộc thẩm quyền giải quyết của Sở Tài chính và Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp thực hiện không phụ thuộc vào địa giới hành chính;

+ Quyết định số 3024/QĐ-UBND ngày 21/8/2026 công bố Danh mục TTHC được sửa đổi, bổ sung lĩnh vực đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thuộc thẩm quyền giải quyết của Sở Tài chính, Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp.

+ Quyết định số 3421/QĐ-UBND ngày 10/9/2026 Phê duyệt quy trình nội bộ giải quyết TTHC sửa đổi, bổ sung lĩnh vực đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư thuộc thẩm quyền giải quyết của Sở Tài chính, Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp.

b) Về công khai TTHC: Ban Quản lý thường xuyên cập nhật và đăng tải công khai trên trang thông tin điện tử các quy trình giải quyết, thông tin hướng dẫn thực hiện TTHC thuộc thẩm quyền và các Quyết định công bố của Chủ tịch UBND tỉnh để tạo điều kiện thuận lợi cho các tổ chức, cá nhân tiếp cận, tìm hiểu và thực hiện yêu cầu giải quyết TTHC.

2.2. Rà soát, cắt giảm, đơn giản hóa thủ tục hành chính

- Ban hành Kế hoạch kiểm soát thủ tục hành chính kèm theo Quyết định số 20/QĐ-KKTKCN ngày 23/01/2026.

- Số TTHC được rà soát: 58 TTHC (04¹ TTHC áp dụng chung cho toàn tỉnh). Tính đến thời điểm báo cáo, Ban Quản lý đã thực hiện cắt giảm thời gian giải quyết đối với 38 TTHC/54 TTHC (đạt 70,37%), với mức cắt giảm từ trên 10% đến 84,4%.

- Số TTHC đã thực thi xong phương án: 38 TTHC, đạt tỷ lệ: 70,37%.

Trong đó:

+ Số TTHC bãi bỏ: 0 TTHC

+ Số TTHC đơn giản hóa: 38 TTHC

- Số TTHC còn phải thực thi phương án: 0 TTHC.

¹ Trong đó, 02 TTHC lĩnh vực bồi thường nhà nước do Sở Tư pháp tham mưu công bố danh mục TTHC áp dụng chung cho toàn tỉnh và 02 TTHC lĩnh vực viên chức do Sở Nội vụ tham mưu công bố danh mục TTHC áp dụng chung cho toàn tỉnh

- Ban Quản lý đã rà soát, gửi danh mục 20 TTHC (19 TTHC lĩnh vực Đầu tư tại Việt Nam và 01 TTHC lĩnh vực Đấu thầu lựa chọn nhà đầu tư) có thành phần hồ sơ được thay thế bằng thông tin trên Cơ sở dữ liệu quốc gia về đăng ký doanh nghiệp; gửi Sở Tài chính trình UBND tỉnh công bố tại Quyết định số 2372/QĐ-UBND ngày 10/7/2026 về danh mục TTHC khai thác, sử dụng cơ sở dữ liệu thay thế giấy tờ trong thành phần hồ sơ TTHC thuộc phạm vi quản lý của Sở Tài chính.

2.3. Thực hiện cơ chế một cửa, một cửa liên thông

- Tình hình tổ chức và hoạt động của Bộ phận Một cửa:

+ Chuyên viên Bộ phận Một cửa thực hiện tiếp nhận, giải quyết, trả kết quả hồ sơ TTHC theo đúng quy định. Ban Quản lý đang cử 02 nhân sự chính thức đến làm việc tại TTPVHCC (tại 02 cơ sở) và 04 nhân sự dự phòng hỗ trợ tiếp nhận hồ sơ theo lĩnh vực được phân công.

+ Công khai danh mục và hướng dẫn các TTHC thuộc thẩm quyền giải quyết của Ban Quản lý.

+ Công khai thông tin đường dây nóng và thông tin liên hệ của Bộ phận Một cửa theo quy định.

+ Công chức được hưởng các chế độ quy định tại Nghị quyết số 23/2023/NQ-HĐND ngày 07/12/2023 quy định chế độ hỗ trợ cán bộ, công chức, viên chức làm việc tại Bộ Phận Một cửa các cấp trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa.

- Việc số hóa hồ sơ, giấy tờ, kết quả giải quyết TTHC:

Trong Quý III/2026, Ban Quản lý đã thực hiện số hóa hồ sơ, kết quả giải quyết TTHC theo quy định, cụ thể: Bộ phận Một cửa thực hiện cập nhật đầy đủ, chính xác thông tin của khách hàng; tạo lập và gắn file đảm bảo yêu cầu đối với thành phần hồ sơ đầu vào, ký số hồ sơ đầu vào đúng quy định; bóc tách dữ liệu điện tử để chuyển kết quả giải quyết vào kho lưu trữ theo quy định; Bộ phận Văn thư ký số đầy đủ các tài liệu phát sinh trong quá trình giải quyết, kết quả giải quyết; lưu trữ hồ sơ TTHC điện tử.

Tính từ ngày 11/6/2025 đến ngày 10/9/2026, Ban Quản lý đã giải quyết 77 hồ sơ; trong đó 77 hồ sơ được số hóa hồ sơ, kết quả giải quyết TTHC (đạt tỷ lệ 100%); 77 hồ sơ cấp kết quả giải quyết TTHC điện tử (tỷ lệ 100%).

- Kết quả giải quyết hồ sơ TTHC (*theo từng lĩnh vực, nộp trực tuyến, thanh toán trực tuyến và qua dịch vụ bưu chính công ích*).

+ Đối với TTHC giải quyết tại Bộ phận Một cửa:

STT	Lĩnh vực, công việc giải quyết theo cấp	Số hồ sơ nhận giải quyết		Kết quả giải quyết		Ghi chú
		Tổng số	Trong đó	Số hồ sơ đã giải quyết	Số hồ sơ đang giải quyết	

[illegible]

11	Lĩnh vực: Quy hoạch đô thị và nông thôn	20	02	18	0	10	10	0	10	10	0	
12	Lĩnh vực: Hạ tầng kỹ thuật	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Tổng cộng	100	15	85	0	77	77	0	23	23	0	

Trong Quý III/2026, Ban Quản lý có 03 hồ sơ thanh toán trực tuyến với tổng số tiền là 86.300.000 đồng.

- Việc kiểm soát, đánh giá chất lượng giải quyết TTHC của công chức và cơ quan, đơn vị tham gia tiếp nhận, giải quyết và trả kết quả hồ sơ TTHC:

Tất cả công chức tham gia quy trình giải quyết TTHC (bao gồm cả Lãnh đạo Ban Quản lý) đều đã tiến hành đánh giá việc giải quyết TTHC theo quy định. Riêng chuyên viên Bộ phận Một cửa được cử qua làm việc tại TTPVHCC, Ban Quản lý căn cứ thêm các thông báo của TTPVHCC về kết quả đánh giá, xếp loại công chức, viên chức được cử đến làm việc tại TTPVHCC hàng tháng để thực hiện đánh giá chất lượng giải quyết TTHC. Trong Quý III/2026, 100% hồ sơ TTHC của Ban Quản lý đều được giải quyết sớm hạn, không có hồ sơ giải quyết trễ hạn. Tuy nhiên, vẫn còn công chức thao tác trên Hệ thống thông tin giải quyết TTHC của tỉnh chưa đảm bảo thời gian so với thời gian các bước tác nghiệp đã được thiết lập trong quy trình nội bộ.

Về đánh giá chất lượng qua từng phòng chuyên môn tham gia giải quyết TTHC:

+ Tất cả các hồ sơ đều có thời gian xử lý hồ sơ, trả kết quả giải quyết sớm hạn so với quy định; xử lý hồ sơ TTHC trên phần mềm đúng quy trình được phê duyệt; không yêu cầu tổ chức, cá nhân thực hiện công việc thuộc về trách nhiệm giải quyết của Ban Quản lý;

+ Thông tin của từng TTHC thực hiện tại Bộ phận Một cửa được công khai chính xác, đầy đủ, kịp thời trên Trang thông tin điện tử theo đúng quy định;

+ Kết quả giải quyết TTHC và chi phí thực hiện TTHC phù hợp với quy định pháp luật hiện hành; không làm phát sinh chi phí khác về thực hiện TTHC cho tổ chức, cá nhân;

Trong Quý III/2026, kết quả đánh giá cho thấy tất cả công chức tham gia tiếp nhận, giải quyết và trả kết quả TTHC của Ban Quản lý đều hoàn thành 100% nhiệm vụ; chuyên viên được cử qua làm việc tại TTPVHCC cùng 03 phòng chuyên môn tham mưu giải quyết TTHC của Ban Quản lý đều đạt xếp loại Tốt.

2.4. Tiếp nhận, xử lý phản ánh, kiến nghị của cá nhân, tổ chức về chất lượng cung cấp dịch vụ

- Ban Quản lý đã ban hành Thông báo số 32/TB-KKTKCN ngày 06/01/2026 về lịch tiếp công dân năm 2026 và thực hiện Quy chế tiếp công dân tại Quyết định số 19/QĐ-KKTKCN ngày 01/8/2025.

- Trong Quý III/2026, Ban Quản lý chưa nhận được phản ánh, kiến nghị về TTHC của công dân.

3. Cải cách tổ chức bộ máy

a) Rà soát về vị trí, chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, cơ cấu tổ chức, biên chế của các đơn vị, địa phương

* Việc rà soát, sắp xếp tổ chức bộ máy và kiện toàn chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, cơ cấu tổ chức

- Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa là cơ quan trực thuộc UBND tỉnh Khánh Hòa, thực hiện chức năng quản lý nhà nước trực tiếp đối với Khu kinh tế Vân Phong và các khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa. Nội dung hoạt động của Ban Quản lý được nêu cụ thể tại Nghị định số 35/2022/NĐ-CP ngày 28/5/2022 của Chính phủ quy định về quản lý khu công nghiệp và khu kinh tế và Quyết định số 16/2025/QĐ-UBND ngày 22/8/2025 của UBND tỉnh quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa. Đồng thời, thực hiện cơ cấu tổ chức theo quy định tại Quyết định 611/QĐ-UBND ngày 06/8/2025 của UBND tỉnh về cơ cấu tổ chức Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa.

Trong Quý III/2026, Ban Quản lý tiếp tục thực hiện Quyết định số 02/QĐ-KKTKCN quy định chức năng, nhiệm vụ và quyền hạn của các phòng thuộc Ban Quản lý.

- Thực hiện Công văn số 4546/VPUB-TH ngày 05/6/2026 của Văn phòng UBND tỉnh về việc rà soát, sửa đổi, bổ sung quy định chức năng, nhiệm vụ, tổ chức bộ máy, Ban Quản lý đã tổ chức rà soát chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và tổ chức bộ máy của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp và Ban Quản lý dự án, hạ tầng là đơn vị sự nghiệp công lập trực thuộc Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp.

Qua rà soát, chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và tổ chức bộ máy của Ban Quản lý và Ban Quản lý dự án, hạ tầng hiện nay vẫn bảo đảm theo các quy định hiện hành, phù hợp với yêu cầu thực hiện nhiệm vụ được giao; chưa phát sinh yêu cầu phải sửa đổi, bổ sung quy định về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và tổ chức bộ máy của các đơn vị.

Trong thời gian tới, trường hợp có thay đổi về quy định pháp luật hoặc phát sinh yêu cầu quản lý mới, Ban Quản lý sẽ tiếp tục rà soát, đánh giá và kịp thời báo cáo, đề xuất cấp có thẩm quyền xem xét, quyết định theo quy định.

* Tình hình quản lý, sử dụng biên chế; thực hiện tinh giản biên chế:

Hiện nay, Ban Quản lý được UBND tỉnh giao 35 chỉ tiêu biên chế công chức hành chính, 08 hợp đồng theo Nghị định số 111/2022/NĐ-CP; đơn vị sự nghiệp công lập tự chủ với số biên chế là 40 người.

Đến thời điểm hiện tại, tổng số CCVC của Ban Quản lý là 77 người được phân bổ tại 04 phòng chuyên môn và 01 đơn vị sự nghiệp trực thuộc, trong đó:

- Về biên chế công chức, viên chức và người lao động:

- + Năm 2026, Ban Quản lý được giao 35 biên chế công chức; hiện tại có 30 công chức, còn 05 biên chế chưa sử dụng. Ban Quản lý đang thực hiện các thủ tục tuyển dụng, tiếp nhận và bố trí công chức theo vị trí việc làm, bảo đảm cơ cấu, tiêu chuẩn và yêu cầu nhiệm vụ.

- + Hợp đồng theo ND 111/2022/ND-CP: 08 người

- + Viên chức và người lao động đơn vị sự nghiệp: 39 người

- Ban Quản lý đã xây dựng Kế hoạch biên chế công chức, viên chức năm 2027 và rà soát, đăng ký nhu cầu tuyển dụng công chức theo vị trí việc làm năm 2026, gửi Sở Nội vụ tổng hợp tại Văn bản số 2338/KKTKCN-VP ngày 17/6/2026 và Văn bản số 3542/KKTKCN-VP ngày 26/8/2026. Đồng thời, đã thực hiện phân bổ biên chế công chức cho Văn phòng và các phòng chuyên môn tại Quyết định số 260/QĐ-KKTKCN ngày 26/8/2026.

- Tình hình thực hiện quy chế làm việc, xây dựng và thực hiện các quy chế phối hợp hoạt động, quản lý nhà nước:

- + Tiếp tục thực hiện Quy chế làm việc của cơ quan ban hành tại Quyết định số 42/QĐ-KKTKCN ngày 19/8/2025.

- + Về phối hợp hoạt động và quản lý nhà nước đối với nhiệm vụ chuyên môn: Ban Quản lý đang thực hiện Quy chế phối hợp giữa Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa với các sở, ban, ngành, UBND các xã, phường nơi có khu kinh tế, khu công nghiệp và các cơ quan, đơn vị liên quan trong công tác quản lý nhà nước đối với khu kinh tế và các khu công nghiệp trên địa bàn tỉnh được UBND tỉnh ban hành tại Quyết định số 30/2026/QĐ-UBND ngày 31/3/2026. Việc triển khai Quy chế phối hợp giữa Ban Quản lý và các cơ quan, đơn vị liên quan cơ bản đã được cải thiện, việc phối hợp được thực hiện nhanh chóng, đồng bộ, thời gian xử lý được rút ngắn; việc liên hệ thực hiện nhiệm vụ cũng đã được phối hợp rất nhịp nhàng và đồng bộ, tạo điều kiện để Ban Quản lý hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao. Các nhiệm vụ phối hợp với các cơ quan, đơn vị liên quan trong các lĩnh vực quản lý nhà nước (quản lý đầu tư; quản lý tài nguyên và môi trường; quản lý lao động, bảo hiểm xã hội, thi đua khen thưởng; công tác xuất nhập cảnh, xuất nhập khẩu, an ninh, trật tự và phòng cháy, chữa cháy; công tác thanh tra, kiểm tra; giải quyết khó khăn, vướng mắc của nhà đầu tư và các doanh nghiệp) đều đã được Ban Quản lý và các cơ quan, đơn vị liên quan phối hợp thực hiện nghiêm túc theo đúng nội dung của Quy chế phối hợp.

b) Về thực hiện phân cấp quản lý nhà nước

- Ban Quản lý đang thực hiện một số nội dung về quản lý hoạt động xây dựng, quản lý chất lượng công trình xây dựng, quản lý trật tự xây dựng trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa theo Quyết định số 27/2025/QĐ-UBND ngày 14/10/2025 của UBND tỉnh; thực hiện một số nội dung về quản lý công viên, cây xanh, mặt nước

trên địa bàn tỉnh Khánh Hòa theo Quyết định số 39/2026/QĐ-UBND ngày 22/5/2026 của UBND tỉnh và thực hiện một số nội dung công việc thuộc thẩm quyền của Chủ tịch Ủy ban nhân dân tỉnh Khánh Hòa trong quá trình tiếp nhận, giải quyết một số thủ tục hành chính lĩnh vực môi trường đối với các dự án đầu tư, cơ sở hoạt động trong khu công nghiệp, khu kinh tế trên địa bàn tỉnh theo Quyết định số 2167/QĐ-UBND ngày 17/6/2026 của Chủ tịch UBND tỉnh.

- Theo quy định, Ban Quản lý không có chức năng kiểm tra, đánh giá định kỳ đối với các nhiệm vụ quản lý nhà nước đã phân cấp, ủy quyền mà chỉ rà soát nội bộ để rút kinh nghiệm trong thực hiện nhiệm vụ chuyên môn, đến nay không phát hiện sai sót đối với các nhiệm vụ được ủy quyền, phân cấp.

c) Việc triển khai thực hiện cơ chế tự chủ, tự chịu trách nhiệm đối với các đơn vị sự nghiệp công lập thuộc cơ quan, đơn vị quản lý.

Hiện nay, Ban Quản lý có 01 đơn vị sự nghiệp trực thuộc là Ban Quản lý dự án, hạ tầng (BQLDA) trực thuộc Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp, là đơn vị sự nghiệp công lập, thực hiện cơ chế tự chủ, tự chịu trách nhiệm về biên chế và kinh phí hành chính, chấp hành đầy đủ các quy định pháp luật về quản lý, sử dụng ngân sách.

4. Cải cách chế độ công vụ

a) Về xác định vị trí việc làm và bố trí công chức theo vị trí việc làm

- Ngày 08/7/2026 UBND tỉnh đã ban hành Quyết định số 2330/QĐ-UBND phê duyệt vị trí việc làm và tỷ lệ công chức bố trí theo vị trí việc làm của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp. Theo đó, Ban Quản lý được phê duyệt 42 vị trí việc làm thuộc 03 nhóm, gồm: 06 vị trí việc làm lãnh đạo, quản lý; 32 vị trí việc làm chuyên môn, nghiệp vụ và 04 vị trí việc làm hỗ trợ, phục vụ.

- Sau khi Quyết định số 2330/QĐ-UBND được ban hành, Ban Quản lý đã tổ chức rà soát đội ngũ công chức hiện có, đối chiếu chức vụ, chức danh, nhiệm vụ được giao với danh mục vị trí việc làm, ngạch công chức tương ứng và tỷ lệ công chức được bố trí theo từng vị trí; trên cơ sở đó thực hiện việc bố trí, sử dụng, xếp ngạch và xếp lương công chức theo vị trí việc làm, bảo đảm phù hợp với biên chế được cấp có thẩm quyền giao. Việc triển khai được thực hiện theo Quyết định số 2330/QĐ-UBND về bố trí công chức vào vị trí việc làm chuyên trách hoặc kiêm nhiệm, tuyển dụng, sử dụng, đào tạo, bồi dưỡng và xếp ngạch phù hợp với yêu cầu của vị trí việc làm và tiêu chuẩn ngạch.

- Đối với nhóm vị trí việc làm lãnh đạo, quản lý: Quyết định số 2330/QĐ-UBND xác định 06 vị trí, gồm: Trưởng ban, Phó Trưởng ban, Chánh Văn phòng, Trưởng phòng, Phó Chánh Văn phòng và Phó Trưởng phòng. Trong đó, vị trí Trưởng ban tương ứng ngạch Chuyên viên cao cấp; vị trí Phó Trưởng ban tương ứng ngạch Chuyên viên cao cấp hoặc Chuyên viên chính; các vị trí Chánh Văn phòng, Trưởng phòng, Phó Chánh Văn phòng và Phó Trưởng phòng tương ứng ngạch Chuyên viên chính.

Trên cơ sở đó, Ban Quản lý đã rà soát và thực hiện xếp ngạch, xếp lương

theo vị trí việc làm đối với các công chức lãnh đạo, quản lý thuộc thẩm quyền. Cụ thể, đã thực hiện xếp ngạch Chuyên viên chính, mã số 01.002 đối với 06 công chức giữ chức vụ cấp phó phòng.

Đối với chức danh Phó Trưởng ban, Ban Quản lý đã báo cáo, đề nghị cấp có thẩm quyền xem xét; trên cơ sở đó, UBND tỉnh đã ban hành quyết định xếp ngạch, xếp lương Chuyên viên chính theo quy định.

- Đối với các vị trí việc làm còn lại, Ban Quản lý tiếp tục rà soát tiêu chuẩn, điều kiện của công chức theo yêu cầu của từng vị trí; sau khi có văn bản phân cấp, ủy quyền của cấp có thẩm quyền, Ban sẽ thực hiện việc thay đổi vị trí việc làm, xếp ngạch và xếp lương đối với công chức thuộc phạm vi quản lý theo đúng trình tự, thủ tục, thẩm quyền quy định.

b) Thực hiện các quy định về quản lý cán bộ, công chức, viên chức

- Ban Quản lý thực hiện công tác quản lý, sử dụng công chức, viên chức theo quy định và phân cấp hiện hành của Tỉnh ủy, UBND tỉnh; đồng thời tiếp tục triển khai Kế hoạch điều động, chuyển đổi vị trí công tác năm 2026.

- Trong Quý III/2026, Ban Quản lý đã thực hiện công tác điều động, tiếp nhận và bổ nhiệm đối với công chức lãnh đạo, quản lý, gồm: điều động và bổ nhiệm Trưởng phòng Quy hoạch - Xây dựng và Môi trường giữ chức vụ Giám đốc Ban Quản lý dự án, hạ tầng trực thuộc Ban Quản lý; đồng thời tiếp nhận vào làm công chức và bổ nhiệm Giám đốc Ban Quản lý dự án, hạ tầng giữ chức vụ Trưởng phòng Quy hoạch - Xây dựng và Môi trường.

- Việc thực hiện chế độ tiền lương (nâng lương thường xuyên, nâng lương trước thời hạn) tại cơ quan, đơn vị: Ban Quản lý đã thực hiện nâng bậc lương thường xuyên đối với 01 công chức; đồng thời hoàn thiện thủ tục đề nghị nâng bậc lương thường xuyên đối với 01 lãnh đạo Ban Quản lý theo quy định.

- Ban Quản lý đã thực hiện quy trình rà soát, giới thiệu nhân sự theo đúng Quy định số 179-QĐ/TU của Ban Thường vụ Tỉnh ủy và Hướng dẫn số 02-HD/BTCTU của Ban Tổ chức Tỉnh ủy. Trên cơ sở kết quả thực hiện quy trình và hồ sơ nhân sự theo quy định, Ban Quản lý đã trình Ban Thường vụ Tỉnh ủy xem xét, phê duyệt quy hoạch, bổ sung quy hoạch đối với 01 Lãnh đạo Ban Quản lý tại Tờ trình số 2945/TTr-KKTKCN ngày 27/7/2026.

- Chấp hành kỷ luật, kỷ cương hành chính:

Ban Quản lý tiếp tục thực hiện Kế hoạch số 1268/KH-KKTKCN ngày 07/4/2026 về thực hiện tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính năm 2026.

Trên cơ sở đó, Lãnh đạo Ban Quản lý chỉ đạo CCVC của cơ quan tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính, nâng cao chất lượng tham mưu chuyên môn; nâng cao tinh thần trách nhiệm, thái độ phục vụ nhân dân, cải thiện chất lượng phục vụ và uy tín của chính quyền với người dân, tổ chức, doanh nghiệp; bảo đảm sự nghiêm minh trong thực thi pháp luật và củng cố niềm tin của nhân dân vào sự lãnh đạo của Đảng và Nhà nước; góp phần xây dựng, giữ vững kỷ luật, kỷ cương

hành chính và văn hóa công vụ trong cơ quan cũng như trong phạm vi KKT và KCN.

Trong Quý III/2026, tất cả CCVC của Ban Quản lý đã nghiêm túc thực hiện công việc, nhiệm vụ được giao, không để quá hạn, bỏ sót nhiệm vụ được phân công; không đùn đẩy trách nhiệm, không né tránh công việc; đeo thẻ CCVC khi thực thi nhiệm vụ. Thực hiện nghiêm các quy định về đạo đức, văn hóa, giao tiếp của CCVC; không sử dụng thời giờ làm việc để làm việc riêng; thực hiện đúng quy định trong văn hóa hội họp; không hút thuốc lá trong cơ quan; nghiêm cấm việc sử dụng rượu, bia, đồ uống có cồn trước và trong giờ làm việc, không được đánh bạc dưới mọi hình thức. Không có CCVC lợi dụng chức vụ, quyền hạn để gây nhiễu, phiền hà, trục lợi khi xử lý, giải quyết công việc liên quan đến người dân và doanh nghiệp.

c) Kết quả thực hiện kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, công chức, viên chức

Tiếp tục triển khai thực hiện Kế hoạch số 723/KH-KKTKCN ngày 26/02/2026 về công tác đào tạo, bồi dưỡng công chức, viên chức năm 2026.

Trong Quý III năm 2026, Ban Quản lý đã cử 01 đ/c tham gia học lớp Trung cấp lý luận chính trị; 02 đ/c tham gia lớp bồi dưỡng kiến thức Quốc phòng và An ninh đối tượng 3; đồng thời cử một số CCVC tham dự các lớp tập huấn khác về chuyên môn nghiệp vụ do các Sở, ngành tổ chức.

g) Tình hình, kết quả thực hiện các cơ chế, chính sách thu hút người có tài năng vào làm việc tại cơ quan, đơn vị: chưa phát sinh.

5. Cải cách tài chính công

a) Kết quả thực hiện các quy định về quản lý, sử dụng ngân sách

- Trong kỳ báo cáo, Ban Quản lý đã ban hành Quyết định số 45/QĐ-KKTKCN ngày 03/3/2026, Quyết định số 60/QĐ-KKTKCN ngày 24/3/2026, Quyết định số 92/QĐ-KKTKCN ngày 05/5/2026, Quyết định số 103/QĐ-KKTKCN ngày 15/5/2026, Quyết định số 123/QĐ-KKTKCN ngày 08/6/2026, Quyết định số 153/QĐ-KKTKCN ngày 29/6/2026 và Quyết định số 269/QĐ-KKTKCN ngày 10/9/2026 về việc công bố công khai bổ sung dự toán ngân sách nhà nước năm 2026; Quyết định số 314/QĐ-KKTKCN ngày 30/12/2025 về việc công bố công khai dự toán ngân sách nhà nước năm 2025; Quyết định số 320/QĐ-KKTKCN ngày 31/12/2025 và Quyết định số 324/QĐ-UBND ngày 31/12/2025 về việc công bố công khai bổ sung dự toán ngân sách nhà nước năm 2025 và đăng tải trên mục “*Công khai tài chính*” tại Trang thông tin điện tử của cơ quan.

- Thực hiện các thủ tục thanh toán khối lượng các hạng mục công trình của các dự án đang triển khai theo đúng quy định, đồng thời đôn đốc các nhà thầu đẩy nhanh tiến độ thi công. Tính đến ngày 10/9/2026, đã giải ngân **292,331 tỷ/935,259 tỷ; đạt 31,3%**. Từ nay đến hết năm kế hoạch, Ban Quản lý phấn đấu hoàn thành giải ngân 100% vốn đầu tư công của năm 2026 theo đúng tiến độ kế hoạch được duyệt.

- Tiến độ, kết quả thực hiện các kiến nghị sau thanh tra, kiểm tra, kiểm toán nhà nước về tài chính, ngân sách: chưa phát sinh.

b) Việc ban hành quy chế quản lý, sử dụng tài sản công của các cơ quan, đơn vị thuộc phạm vi quản lý:

Tiếp tục nghiêm túc thực hiện Quy chế quản lý, sử dụng tài sản công của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa (ban hành kèm theo Quyết định số 78/QĐ-KKTKCN ngày 29/8/2025 và các quy định về quản lý, sử dụng tài sản công thuộc phạm vi quản lý.

c) Việc triển khai thực hiện cơ chế tự chủ của cơ quan hành chính, đơn vị sự nghiệp công lập theo các quy định hiện hành:

Hiện nay, Ban Quản lý đang thực hiện chế độ tự chủ, tự chịu trách nhiệm về sử dụng biên chế và kinh phí quản lý hành chính theo quy định của Nghị định số 130/2005/NĐ-CP ngày 17/10/2005 của Chính phủ, Nghị định số 117/2013/NĐ-CP ngày 07/10/2013 sửa đổi Nghị định số 130/2005/NĐ-CP của Chính phủ, các thông tư hướng dẫn thi hành và Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21/6/2021 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ của đơn vị sự nghiệp công lập trong lĩnh vực sự nghiệp kinh tế và sự nghiệp khác đối với Ban Quản lý dự án, hạ tầng – đơn vị sự nghiệp trực thuộc. Do đó Ban Quản lý đã chủ động trong việc tổ chức sắp xếp bộ máy, nhằm thực hiện tiết kiệm, chống lãng phí, nâng cao hiệu suất lao động, hiệu quả công việc và tạo nguồn tăng thu nhập cải thiện đời sống CCVC.

d) Kết quả thực hiện thực hành tiết kiệm, chống lãng phí:

Ban Quản lý đã xây dựng và ban hành kèm theo Quyết định số 12/QĐ-KKTKCN ngày 14/01/2026 Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2026. Với nguồn kinh phí ngân sách nhà nước (NSNN) được giao hàng năm, lãnh đạo Ban Quản lý đã chỉ đạo sử dụng chi đúng mục đích và thanh quyết toán đúng theo quy định, không lạm dụng NSNN để sử dụng vào việc riêng, đảm bảo tiết kiệm và không lãng phí.

6. Xây dựng và phát triển chính quyền điện tử, chính quyền số

- Lãnh đạo Ban thường xuyên chỉ đạo, quán triệt đến toàn thể CCVC nhằm nâng cao nhận thức và phối hợp thực hiện tốt nhiệm vụ chuyển đổi số; tiếp tục triển khai thực hiện có hiệu quả các mục tiêu, nhiệm vụ, giải pháp tại Nghị quyết số 16-NQ/TU ngày 19/10/2021 của Tỉnh ủy về chuyển đổi số tỉnh Khánh Hòa giai đoạn 2021-2025, định hướng đến năm 2030; Nghị quyết số 48-NQ/TU ngày 20/2/2021 của Tỉnh ủy Khánh Hòa thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị về đột phá phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số quốc gia và các văn bản của Ban Quản lý như Kế hoạch số 232/KH-KKTKCN ngày 10/8/2026 về việc phê duyệt bổ sung, điều chỉnh Kế hoạch Chuyển đổi số giai đoạn 2026 - 2030; Kế hoạch số 1209/KH-KKTKCN ngày 02/4/2026 về ứng phó sự cố, bảo đảm an toàn thông tin mạng năm 2026; Kế hoạch số 3151/KH-KKTKCN ngày 07/8/2026 về bổ sung, điều chỉnh Kế hoạch chuyển đổi số năm 2026; Quyết định số 146/QĐ-KKT ngày 04/7/2023 phê duyệt

cấp độ an toàn thông tin đối với hệ thống thông tin cơ quan; Quyết định số 36/QĐ-KKTKCN ngày 24/5/2026 về việc ban hành quy định, quy trình nội bộ về bảo đảm an toàn thông tin, an ninh mạng; Kế hoạch số 94/KH-KKTKCN ngày 04/8/2025 về việc triển khai Đề án “Phát triển chính quyền số tỉnh Khánh Hòa phục vụ người dân, doanh nghiệp” của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa; Kế hoạch số 1673/KH-KKTKCN ngày 07/5/2026 về việc triển khai phong trào thi đua “Đổi mới sáng tạo, phát triển khoa học, công nghệ và chuyển đổi số, chuyển đổi xanh”; Kế hoạch số 2066/KH-KKTKCN ngày 01/6/2026 về việc phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số giai đoạn 2026 – 2030 và hằng năm; Kế hoạch số 2392/KH-KKTKCN ngày 19/6/2026 về triển khai thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024; Kế hoạch số 2399/KH-KKTKCN ngày 19/6/2026 về triển khai thực hiện các nhiệm vụ về khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo giai đoạn 2026 – 2030; Kế hoạch số 2391/KH-KKTKCN ngày 19/6/2026 kế hoạch chuyển đổi số giai đoạn 2026 – 2030; Kế hoạch số 2657/KH-KKTKCN ngày 06/7/2026 về việc thúc đẩy, triển khai chuyển đổi IPv6, triển khai IPv6 Only của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp.

- Trang thông tin điện tử của Ban Quản lý thực hiện cập nhật thông tin theo đúng quy định tại Nghị định 42/2022/NĐ-CP ngày 24/6/2022 của Chính phủ về việc cung cấp thông tin và dịch vụ công trực tuyến của cơ quan nhà nước trên môi trường mạng; tiếp tục hoàn thiện để đưa vào sử dụng Trang thông tin điện tử mới của Ban Quản lý (<https://vanphong.khanhhoa.gov.vn>).

- Thường xuyên bảo hành để mạng nội bộ của cơ quan luôn hoạt động ổn định, an toàn (các máy con được bảo vệ bằng các phần mềm diệt virus và có hệ thống tường lửa); Cơ quan được kết nối internet bằng đường truyền cáp quang tốc độ cao, có hệ thống wifi ở tất cả các tầng làm việc.

- 100% CCVC được trang bị máy vi tính để phục vụ công việc chuyên môn, trao đổi bằng thư điện tử, tìm kiếm thông tin trên internet.

- Ban hành Quyết định số 36/QĐ-KKTKCN ngày 24/02/2026 về quy định, quy trình nội bộ về bảo đảm an ninh mạng, an toàn thông tin của Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp tỉnh Khánh Hòa.

- Ban hành và triển khai Kế hoạch số 259/KH-KKTKCN ngày 20/01/2026 về thực hiện chương trình hành động của Chính phủ và chi tiết triển khai từng mục tiêu, nhiệm vụ Nghị quyết số 48-NQ/TU ngày 20/02/2025 của Ban Chấp hành Đảng bộ tỉnh Khánh Hòa thực hiện Nghị quyết số 57-NQ/TW ngày 22/12/2024 của Bộ Chính trị năm 2026.

- Ban hành Kế hoạch số 2066/KH-KKTKCN ngày 01/6/2026 về việc phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số giai đoạn 2026 – 2030 và hằng năm của Ban Quản lý.

- Rà soát, cập mới, thay đổi thông tin thư điện tử công vụ.

- Triển khai cung cấp thông tin trên Hệ thống thông tin Khu dân cư điện tử bảo đảm 04 tin bài/tháng.

** Tình hình triển khai ISO tại cơ quan:*

Trong Quý III/2026, Ban Quản lý đã rà soát và sửa đổi, bổ sung mục “4.3. *Xác định phạm vi của HTQLCL*” của Sổ tay chất lượng dựa trên các quyết định công bố danh mục TTHC của Chủ tịch UBND tỉnh.

III. PHƯƠNG HƯỚNG, NHIỆM VỤ CCHC TRỌNG TÂM TRONG QUÝ IV NĂM 2026:

1. Tiếp tục rà soát, nghiên cứu đề xuất đơn giản hoá các TTHC liên quan đến hoạt động sản xuất, kinh doanh.

2. Rà soát, tham mưu UBND tỉnh ban hành TTHC nội bộ theo phạm vi chức năng quản lý (nếu có).

3. Bảo đảm thực hiện TTHC, dịch vụ công thông suốt, hiệu quả, không bị gián đoạn trong triển khai Hệ thống TTHC tập trung của Bộ, ngành.

4. Rà soát, đề xuất ban hành mới hoặc sửa đổi, bổ sung danh mục các TTHC trên tất cả các lĩnh vực được phân cấp giải quyết theo Luật, Nghị định, Thông tư hiện hành.

5. Tiếp tục áp dụng, duy trì và cải tiến HTQLCL theo TCVN ISO 9001:2015 vào hoạt động của cơ quan và các hoạt động liên quan đến việc giải quyết các TTHC cho tổ chức, cá nhân; cập nhật, sửa đổi, bổ sung các quy trình phù hợp với các quy định mới.

6. Thực hiện tốt việc giải quyết các dịch vụ công trực tuyến; khuyến khích, tạo điều kiện thuận lợi để các cá nhân, tổ chức nộp hồ sơ trực tuyến, thanh toán trực tuyến trên Cổng Dịch vụ công quốc gia.

IV. KIẾN NGHỊ, ĐỀ XUẤT

Ban Quản lý không có kiến nghị, đề xuất.

Ban Quản lý Khu kinh tế và Khu công nghiệp báo cáo./.

Nơi nhận:

- Sở Nội vụ (VBĐT);
- Các Sở: Tư pháp; Tài chính; KH&CN(VBĐT);
- Văn phòng UBND tỉnh (VBĐT);
- Các phòng, BQLDA (VBĐT);
- LĐ Ban (VBĐT);
- Lưu: VT, VP, LTND, 02.

KT. TRƯỞNG BAN
PHÓ TRƯỞNG BAN



Phan Châu Vinh